

**Modul 1 Veränderung: Heute Kollege - morgen Führungskraft**

Wenn Sie nach einer Beförderung aus dem Kollegenkreis in die Rolle der Führungskraft aufsteigen, dann geschieht dies auf Basis der bereits existierenden Arbeitsbeziehungen: Menschen arbeiten zusammen, knüpfen Beziehungen, können sich mehr oder weniger gut leiden und werden mitunter auch zu Rivalen. In der neuen Rolle als Führungskraft werden Sie nun mit den Erwartungen und Wünschen derjenigen konfrontiert, die eben noch Ihre Kolleginnen und Kollegen waren.

Um diesen Rollenwechsel erfolgreich zu bewältigen, benötigen Sie ein gutes Verständnis für die damit verbundenen Herausforderungen.



Module  
sowohl einzeln  
als auch  
komplett  
buchbar

**Inhalt :**

- Wichtige Ebenen und Strukturen der Zusammenarbeit
- Die Bedeutung der Rollen- und Beziehungsklärung
- Führen zwischen Kollegialität und Loyalität > Distanz und Nähe neu gestalten
- Eigenes Führungsverhalten einschätzen und situatives Führungsverhalten entwickeln
- Mit Körpersprache überzeugen

**Ihr Nutzen:**

- Sie erhalten kompaktes Führungs-know-how – praxiserprobt
- Sie entwickeln Ihren ganz eigenen persönlichen Stil – seien Sie authentisch, führen Sie mit Persönlichkeit

Leitung: Corinna von Nettelbladt

191-V03100 Wiesloch, vhs Zentrum, Seminarraum, 1. OG, Ringstraße 1

Freitag, 05. April 2019, 9:00 - 17:00 Uhr

Gebühr pro Modul 200,- Euro – bei Buchung aller 5 Module 900,- Euro.

Ihr Ansprechpartner: Dr. Annette Feuchter – [feuchter@vhs-sb.de](mailto:feuchter@vhs-sb.de) Tel. 06222 / 92 96 20

## Modul 2 Ihre Rolle als Führungskraft – Grundsätze moderner Führung

Als Führungskraft können Sie in diesem Praxisseminar eine bewusste Einschätzung und Reflexion Ihrer gegenwärtigen bzw. zukünftigen Führungsrolle vornehmen und ihren Führungsstil professionalisieren. Sie erhalten Anregungen und konkrete Unterstützung, wie Sie Ihre Führungsaufgaben effektiv wahrnehmen und diese ziel- und mitarbeiterorientiert in Ihrer aktuellen Führungspraxis umsetzen können.



### Inhalt :

- Die Rolle als Führungskraft an- und einnehmen
- Position und Ziele des eigenen Führungsverhaltens bestimmen
- Brennpunkte in der Führungsfunktion: Umgang mit Macht, Rollen sowie typischen Ziel- und Wertekonflikten
- Ziele, Aufgaben, effektive Techniken und Werkzeuge im Führungshandeln
- Konstruktive Gesprächs- und Coachingtechniken mit persönlichem Feedback

Module  
sowohl einzeln  
als auch  
komplett  
buchbar

### Ihr Nutzen:

- Professionalisieren Sie Ihre Techniken und Werkzeuge im Führungshandeln
- Erfahren Sie anhand von Fallbeispielen aus der eigenen Praxis, wie Sie als Führungskraft persönliche Balance zwischen Fordern und Fördern halten

Leitung: Corinna von Nettelblatt

191-V03200 Wiesloch, vhs Zentrum, Seminarraum, 1. OG, Ringstraße 1

Freitag, 28. Juni 2019, 9:00 - 17:00 Uhr

Gebühr pro Modul 200,- Euro – bei Buchung aller 5 Module 900.- Euro.

Ihr Ansprechpartner: Dr. Annette Feuchter – [feuchter@vhs-sb.de](mailto:feuchter@vhs-sb.de) Tel. 06222 / 92 96 20

### Modul 3 Kommunikation in Konfliktsituationen

Als erfolgreiche Führungskraft wissen Sie, dass Konflikte auch Chancen auf Entwicklung im Team bieten. Ob Konflikte als Lernchance genutzt, oder zur Bedrohung der Zusammenarbeit werden, hängt im Wesentlichen davon ab, wie die Beteiligten damit umgehen.

Das steuern Sie als Führungskraft maßgeblich!



#### Inhalt :

- Konfliktursachen und Verläufe
- Klar und verständlich kommunizieren
- Aktiv zuhören, Fragen professionell einsetzen, deeskalieren
- Die Macht der Körpersprache - nonverbale Kommunikation verstehen
- Nebenthemen eingrenzen

Module  
sowohl einzeln  
als auch  
komplett  
buchbar

#### Ihr Nutzen:

- Sie lernen, authentisch, einfühlsam und wertschätzend in der Situation zu agieren – für ein sicheres Fundament im positiven Konfliktmanagement
- Sie trainieren den souveränen Umgang mit schwierigen Führungs- und Gesprächssituationen

Leitung: Corinna von Nettelblatt

191-V03300 Wiesloch, vhs Zentrum, Seminarraum, 1. OG, Ringstraße 1

Freitag, 19. Juli 2019, 9:00 - 17:00 Uhr

Gebühr pro Modul 200,- Euro – bei Buchung aller 5 Module 900,- Euro.

Ihr Ansprechpartner: Dr. Annette Feuchter – [feuchter@vhs-sb.de](mailto:feuchter@vhs-sb.de) Tel. 06222 / 92 96 20

**Modul 4 Effektive Mitarbeitergespräche**

Qualifizierte und motivierte Mitarbeiter sind ein wichtiger Erfolgsfaktor. Das Mitarbeitergespräch ist ein Führungsinstrument, das die anforderungsorientierte Mitarbeiterentwicklung ermöglicht und somit die Wettbewerbsfähigkeit für die Zukunft sichert. Wertschätzende Mitarbeitergespräche, ohne langwierige Diskussionen und in der Zielsetzung auf den Punkt kommen.

**Inhalt :**

- Vorbereitung und Strukturierung des Gespräches
- Erfolgsfaktoren des Mitarbeitergespräches
- Beurteilungsfehler vermeiden
- Umgang mit typischen Schwierigkeiten im Beurteilungsgespräch
- Ziele vereinbaren und Meilensteine festlegen

**Ihr Nutzen:**

- Sie professionalisieren den dialogorientierten Einsatz in der Zielvereinbarung und die Einschätzung des Mitarbeiters in Reifegraden
- Sie lernen Gesprächsführungstechniken erfolgreich einzusetzen

Leitung: Corinna von Nettelblatt

192-V03400 Wiesloch, vhs Zentrum, Seminarraum, 1. OG, Ringstraße 1

Freitag, 27. September 2019, 9:00 - 17:00 Uhr

Gebühr pro Modul 200,- Euro – bei Buchung aller 5 Module 900.- Euro.

Ihr Ansprechpartner: Dr. Annette Feuchter – [feuchter@vhs-sb.de](mailto:feuchter@vhs-sb.de) Tel. 06222 / 92 96 20

Module  
sowohl einzeln  
als auch  
komplett  
buchbar

**Modul 5 Die Führungskraft – Motivator, Moderator, Coach, Kritiker**

Als Führungskraft sind Sie heute ganzheitlich als Motivator, Kritiker, Coach und Trainer für die Entwicklung Ihrer Mitarbeiter verantwortlich.

Jeden entsprechend seiner Fähigkeiten optimal zu fördern und ein Umfeld für maximale Leistungsentfaltung zu schaffen, gehört zu den Kernaufgaben eines Vorgesetzten, der sich als moderner und motivierender Chef versteht.

**Inhalt :**

- Die Führungskraft als Coach: Fähigkeiten, Fertigkeiten und Kompetenzen von Mitarbeitern stärken und Coaching-Elemente in den individuellen Führungsstil integrieren
- Fach- und Führungskarrieren richtig kommunizieren
- Förderkonzepte für Leistungsträger
- Integration in die betriebliche Personalentwicklung
- Chancen und Grenzen der Motivation von Mitarbeitern

Module  
sowohl einzeln  
als auch  
komplett  
buchbar

**Ihr Nutzen:**

- Sie lernen, wie und wo Sie motivieren können und wo Sie Innovations-Agilität schaffen
- Talente Ihrer Mitarbeiter entdecken und systematisch fördern

Leitung: Corinna von Nettelbladt

192-V03500 Wiesloch, vhs Zentrum, Seminarraum, 1. OG, Ringstraße 1

Freitag, 15. November 2019, 9:00 - 17:00 Uhr

Gebühr pro Modul 200,- Euro – bei Buchung aller 5 Module 900,- Euro.

Ihr Ansprechpartner: Dr. Annette Feuchter – [feuchter@vhs-sb.de](mailto:feuchter@vhs-sb.de) Tel. 06222 / 92 96 20